

NUOVI MESTIERI PER UOMINI NUOVI

L'EMERGENZA COVID HA MESSO IN LUCE I LIMITI DELLE NOSTRE VISIONI
E LA NECESSITÀ DI UN CAMBIAMENTO. ECONOMISTI, IMPRENDITORI
E MANAGER INDICANO LE STRADE DA IMBOCCARE PER UNA DIVERSA
E MIGLIORE CRESCITA ECONOMICA E SOCIALE

di **Simonetta Trovato**

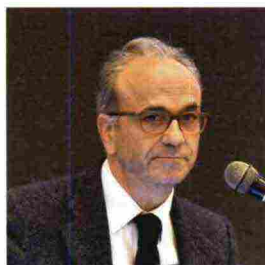


Carlo Borgomeo

La scommessa del Terzo settore

Lavori a distanza, molti precari e altri flessibili. Nuove opportunità ancora in gran parte sconosciute con percorsi di autoimpiego e soprattutto tante speranze nel Terzo settore.

Carlo Borgomeo, presidente della **Fondazione con il Sud**, esperto di sviluppo locale e di politiche di promozione di imprenditorialità, è da sempre attento alle esperienze e alle problematiche del mondo del non profit. “C'è uno spazio enorme da riempire e da qualificare per tutto quanto ha a che vedere con il Terzo settore, l'unico in controtendenza a confronto con gli altri ambiti. Gli addetti sotto contratto sono aumentati esponenzialmente, basti pensare che in Italia nel 2011 erano 488.000 e nel 2018 sono arrivati a 853.000. Viene spesso sottovalutato come settore produttivo, invece ci sono migliaia di cooperative e imprese sociali che in futuro possono dare grandi soddisfazioni”.



NEW JOBS FOR NEW MEN

The pandemic highlighted the weak points of our visions and the need for change. Economists, entrepreneurs and managers propose jobs for better economic and social growth

Carlo Borgomeo

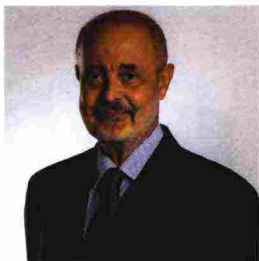
To bet on the third sector

Many precarious and flexible remote jobs as well. New opportunities, mostly still unknown, with self-employment paths and many expectations placed in the third sector. The President of the *Fondazione con il Sud*, **Carlo Borgomeo**, an expert in local development and policies to pro-

RIPARTENZA

Antonio Calabrò
Umanesimo e scienza
vadano a braccetto

Il futuro nelle mani dei filosofi e degli ingegneri-poeti. Figure complesse capaci di mettere in sinergia il grande pensiero umanistico, l'evoluzione della filosofia e quella tecnologica. Per Antonio Calabrò, giornalista e saggista, direttore della Fondazione Pirelli, presente nei consigli di amministrazione di tante istituzioni e società italiane, serviranno professioni capaci di sintetizzare scienza e ragionamento sulla scienza, sulla scia di Leonardo o Galileo. "Tra i principali lavori del futuro ci saranno filosofi-poeti, filosofi-ingegneri, medici-ingegneri. Facile dire che i lavori del futuro saranno tutti quelli legati alle tecnologie digitali, ma qualcuno dovrà pur definirle e governarle queste innovazioni. Serviranno professioni che si porranno il problema di come gli algoritmi cambieranno, miglioreranno o peggioreranno la nostra vita. Lavori di sintesi, capaci di stare al passo con l'evoluzione della tecnologia e che siano in grado di capire dove stanno andando i tempi. Mestieri non del futuro, ma di quel pezzo di futuro che è già oggi con noi".


Patrizia Di Dio
Negozi di vicinato
accanto all'e-commerce

Tornare al commercio di vicinato, che anima il tessuto sociale delle nostre città. Uno shopping "lento" che sia in grado veramente di cavalcare il cambiamento e non di subirlo. I lavori del futuro, secondo Patrizia Di Dio, vicepresidente nazionale di Confcommercio e presidente di Confcommercio Palermo, dovranno fondarsi e crescere sui pilastri della tradizione. "Le aziende avranno il compito titanico di rimettere in piedi il Paese, è impensabile pensare di rottamare il vecchio al posto del nuovo che avanza. Per esempio, accanto allo shopping online, che ha avuto un boom durante la pandemia, è necessario quanto prima tornare a quello fisico. I negozi di vicinato dovranno avere un ruolo decisivo, proponendo prodotti di qualità, acquisti responsabili e sostenibili, diffondendo anche una nuova consapevolezza del saper fare, dell'artigianalità e della creatività che ha reso grande l'Italia. Occorre uscire dal fast shopping per entrare in un'ottica più slow. Avremo bisogno di una vendita assistita che metta al centro i rapporti umani, abbandonando la fretta del consumismo".



...mote entrepreneurship, has always been attentive to the experiences and issues of the non-profit world. "In the third sector, against the prevailing trend, there's a lot of space we can fill and qualify. The number of employees under contract increased exponentially. It is often underestimated as a productive sector, yet there are thousands of cooperatives and social enterprises that might give great satisfaction in the future".

Antonio Calabrò
Let humanism and science get along

The future is in philosophers and engineers-poets' hands, complex figures capable of combining the great humanistic thought together with the evolution of philosophy and technology. For Antonio Calabrò, a journalist and essayist, director of the *Fondazione Pirelli*, professions capable of synthesizing science and reasoning on science will be required. "Philosophers-poets, philosophers-engineers and doctors-engineers will be among the main jobs of the future. We'll need professionals that consider the way algorithms will change, improve or worsen our lives. Jobs not of the future but of that part of the future that we're already living".

Patrizia Di Dio
Neighbourhood shops
next to e-commerce

To return to the neighbourhood shops that enlivens our cities' social fabric. A "slow" shopping, able to ride the change rather than undergo it. According to Patrizia Di Dio, the National Vice-President of Confcommercio and President of Confcommercio of Palermo, the jobs of the future will have to be founded on the pillars of tradition. "Companies will have the titanic task of getting the country back on its feet.

RIPARTENZA
Roberto Lagalla
Saperi trasversali e lingue straniere

Capacità di gestire processi complessi e lavorare sui saperi trasversali, informatica e conoscenza delle lingue straniere in testa. Per mettere su un'azienda agricola o progettare un braccio bionico, sono questi i suggerimenti da tenere sempre presente. Parola di Roberto Lagalla, medico, docente universitario, ex rettore dell'Ateneo di Palermo e oggi assessore regionale all'Istruzione e alla Formazione professionale. "Il mondo del lavoro - dice - si assesta su cambiamenti continui. È difficilissimo prevedere quali siano i lavori del futuro, ma è doveroso dire quali sono le competenze necessarie. Occorrono una dorsale verticale di competenze specifiche tecniche e una componente orizzontale a tutte le professioni e a tutti i mestieri che pretende conoscenze linguistiche e informatiche. Noto un ritorno alla terra, ma con una cultura aziendale e manageriale. Anche le scienze ingegneristiche sono cambiate, passando dal concetto classico delle costruzioni a quello dell'industria leggera (informatica, gestionale), perché la grande sfida dei professionisti oggi è gestire i processi complessi".



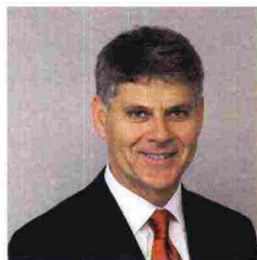
It's unthinkable to scrap the old in place of the new. For example, alongside online shopping, we need to get back to in-store shopping as soon as possible."

Roberto Lagalla
Transversal knowledge and foreign languages

To be able to manage complex processes and work on transversal knowledge, computer science and, first thing first, knowledge of foreign languages. Whether to set up a farm or design a bionic arm, these are the pieces of advice to keep always in mind. Word of Roberto Lagalla, a physician, university lecturer, former provost of the University of Palermo and, today, regional councillor for Education and Vocational Training. "It's not easy to predict what the jobs of the future will be. We need a vertical backbone of specific technical skills and a horizontal component for all professions and jobs that require linguistic and information expertise."

Salvatore Malandrino
Digitale e sostenibile
Così sarà il futuro

"Le sfide ci mettono davanti alla necessità di guardare ai lavori del futuro con un'ottica nuova. Senza dubbio i trend imprescindibili sono quelli che vedono un domani fortemente connotato dalla spinta al digitale". Parola di Salvatore Malandrino, 59 anni, siracusano originario di Pachino, regional manager Sicilia di Unicredit. Professioni chiave del futuro saranno, soprattutto, legate alla gestione dei big data e al potenziamento delle piattaforme di e-commerce. Inoltre - aggiunge il manager - "per le nostre imprese sta diventando sempre più importante orientare la propria strategia in ottica di sostenibilità: per questo sta crescendo anche la domanda di risorse con capacità in questi nuovi ambiti. Noi, come banca, abbiamo investito sul potenziamento della nostra infrastruttura tecnologica, per fornire un servizio e strumenti alla clientela sempre più digitali".


Salvatore Malandrino
Digital and sustainable
This is how the future will be

"The challenges make us face the need to look at the jobs of the future with a new perspective. The essential trends are those that see a future highly connoted by the push to digital". Word of Salvatore Malandrino, 59 years old, a regional manager Sicily of Unicredit Bank. Key professions of the future will be mainly linked to the management of big data and the enhancement of e-commerce platforms. "For our companies, it's becoming crucial to orient the strategy towards a sustainability approach".

Elena Militello
La programmazione digitale si insegna già a scuola

L'intelligenza artificiale al servizio del terziario, software sempre più avanzati che daranno una mano anche alle professioni tradizionali e più competenze nei linguaggi di programmazione. I lavori del futuro non potranno prescindere dalle innovazioni digitali secondo Elena Militello, 28 anni, presidente di South Working, associazione nata per far tornare al Sud lavoratori occupati al Nord o all'estero, in


Elena Militello
Digital programming has to be taught in school

Artificial intelligence at the service of the

modalità "agile". La tendenza - secondo alcuni rapporti dell'Ocse - è di rendere certi lavori del terziario sempre più digitali. "Se devo pensare a un lavoro del futuro, punterei allo sviluppatore di software di machine learning, ovvero di apprendimento automatico". Si tratta di un metodo di analisi che automatizza la costruzione di modelli analitici. "Saranno strumenti sempre più indispensabili, che permetteranno di evitare tutte le parti ripetitive di certi lavori, come, ad esempio, per gli avvocati che devono revisionare i contratti o per tutte quelle professioni che hanno a che fare con le data room. Per questo sono sempre più convinta che una conoscenza di base dei linguaggi di programmazione debba essere imparata sin da bambini a scuola".

Margherita Scognamillo

Un futuro promettente per l'agricoltura 4.0

Un ritorno alla terra cavalcando l'agricoltura 4.0. Un settore sempre più strategico nel futuro secondo l'imprenditrice trapanese Margherita Scognamillo, responsabile per la Sicilia di Coldiretti Donne Impresa. "La pandemia ha reso necessario aprire nuovi canali, così molte aziende agricole hanno scoperto e potenziato l'e-commerce e giovani e donne, secondo l'osservatorio nazionale di Coldiretti, hanno rivelato una propensione all'innovazione e alla digitalizzazione". Ma la vera sfida del futuro sarà l'agricoltura 4.0, integrata con le nuove tecnologie. "La raccolta automatica, per esempio, potrebbe essere la svolta per abbattere i costi di produzione. Occorrerà rinnovare i nostri parchi macchine che sono fermi e obsoleti".



tertiary sector, increasingly advanced software that will help traditional professions, and more programming language skills. According to Elena Militello, 28 years old, the president of South Working, an association created to bring back to the South workers employed in the North or abroad in remote work. The jobs of the future cannot ignore digital innovations. "If I have to think of a job of the future, I would point to the developer of machine learning software."

Margherita Scognamillo

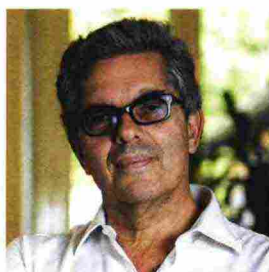
A promising future for agriculture 4.0

To return to the land, riding agriculture 4.0. An increasingly strategic sector in the future according to entrepreneur Margherita Scognamillo, the head of Sicilia Coldiretti Donne Impresa. "The pandemic has made it necessary to open new channels. So, many farms have discovered and enhanced e-commerce". But the real challenge of the future will be agriculture 4.0, integrated with new technologies.

Umberto Totti

Il saper fare conterà sempre di più

Reinventare tutte le professioni, anche le più classiche, sotto una luce nuova. Il futuro come un aggiornamento del presente, un upgrade in cui conterranno i contenuti, il saper fare e la sostanza delle cose, con grande attenzione all'etica e alla ricerca della felicità. "Non so quali saranno i lavori del futuro, ma serviranno persone con mentalità aumentata, capaci di portare a un neorinascimento". È la previsione di Umberto Totti, esperto di leadership e pensiero innovativo, manager in importanti aziende, vincitore per due anni di fila del premio Lido Vanni come miglior coach e trainer italiano nello sviluppo di abilità di leadership. "La tecnologia non è un fine, ma un mezzo da usare in modo intelligente per rendere più felici gli esseri umani. Serviranno pensiero critico, capacità di sintesi e contaminazione. Non vivremo in un altro mondo, sarà lo stesso ma migliorato, per questo occorre ripensarsi in prospettiva e fare molta attenzione all'etica e al rigore. Io selezionerei persone vere, autentiche, oneste e noi italiani in questo possiamo fare la differenza".



Umberto Totti

Expertise will matter the most

To reinvent all professions from a new perspective. The future as an update of the present, an upgrade in which the content, know-how, and the substance of things will matter. "I don't know what the jobs of the future will be, but we're going to need people with an improved mindset, capable of leading to a new Renaissance". This is the prediction of Umberto Totti, an expert in leadership and innovative thinking, manager in important companies, winner for two years in a row of the Lido Vanni award as best Italian coach and trainer in the development of leadership skills. "Critical thinking, ability to synthesize and contamination will be required. We'll not live in another world. It will be the same world, but improved."

Simonetta Trovato

